



Wir beraten **Verlage** seit 1968.

- ▶ Unternehmensanalyse
- ▶ Unternehmensbewertung
- ▶ Unternehmensverkauf
- ▶ Restrukturierung – Sanierung
- ▶ Strategieentwicklung
- ▶ Personalführung

Analysieren Bewerten Feststellen
Handeln Agieren Umsetzen

Seit 1968.


eulenhof consulting

www.eulenhof-consulting.de

Der andere Blickwinkel

Sie und Ihre Mitarbeiter sind Spezialisten in Ihrem Bereich, in Ihrem Verlag, in Ihrem Segment. Aber je länger man den Blick immer in die gleiche Richtung wirft, umso größer wird die Gefahr, dass man nicht mehr sieht was links, rechts und hinten ist.

Wir sind nicht die besseren Verleger. Aber wir sehen die Dinge aus einem anderen Blickwinkel.

Spezialwissen

Sie und Ihre Mitarbeiter verfügen im Tagesgeschäft über wichtiges und unverzichtbares Know-how.

Dafür verfügen wir über spezielle Fähigkeiten und Kenntnisse, die z.B. für die Analyse, Bewertung oder für die Weiterentwicklung Ihres Verlages notwendig sind.

Wir wissen nicht alles, aber wir verfügen über Spezialwissen, das für Sie und Ihr Unternehmen von Nutzen ist.

Erfahrung

Theoretisches Wissen allein reicht meist nicht aus, um erfolgreich zu sein. Erst die Verknüpfung von Wissen mit langjähriger Erfahrung sind für einen Menschen und für ein Unternehmen ein Erfolgsfaktor. Sie verfügen in Ihrem Segment über diese notwendige Erfahrung.

Unsere Stärke ist die Verknüpfung Ihrer Erfahrungswerte mit unserem spezifischen Fachwissen – zu Ihrem Nutzen.

Lassen Sie uns Ihr Wissen, Ihre Erfahrung mit unseren Fähigkeiten und Kenntnissen **verknüpfen**.



Unsere Kernkompetenzen

■ Unternehmensanalyse Unternehmensbewertung

Wissen Sie, wo Ihre Schwächen liegen und wie man Sie beseitigt? Kennen Sie den Wert Ihres Unternehmens?

Wir analysieren Ihren Verlag, führen eine Stärken-/Schwächenanalyse durch und besprechen das Ergebnis mit Ihnen.

Wir bewerten Ihren Verlag nach einem anerkannten Bewertungsverfahren und beurteilen die Marktfähigkeit.

Zudem verfügen wir nicht nur über die Bewertungsfachkenntnis, sondern auch über die notwendige Branchenkenntnis und über einen Erfahrungshorizont aus einer Vielzahl von Bewertungen und Verkäufen.

Wir stehen Ihnen gerne für ein erstes Gespräch zur Verfügung.

■ Personalführung und Personalentwicklung

Wir unterstützen Sie mit unserer Fach- und Branchenkenntnis u.a. in den Bereichen

■ Personalbeurteilung und -entwicklung

Unser Baukastensystem ist mit wenig Anpassungsaufwand auch in Ihrem Unternehmen einsetzbar. Damit führen und beurteilen Sie Ihre Mitarbeiter professionell.

■ Mitarbeitersuche und -auswahl

Wir erstellen ein Anforderungsprofil, suchen und bewerten Bewerber professionell.

■ Unternehmenskauf Unternehmensverkauf

Wenn Sie Ihren Verlag oder eine Beteiligung verkaufen bzw. expandieren und zukaufen möchten, dann sind wir der richtige Partner für Sie.

Wir begleiten Sie als Ihr Berater während des gesamten Kauf- oder Verkaufs-Prozesses, von der Bewertung über die Erstellung eines Exposés, Suche nach Interessenten, Führung der Verhandlungen bis zum Vertragsschluss. Wir sind Ihr Partner auf diesem Weg und koordinieren den gesamten Prozess für Sie.

Profitieren Sie von unseren Erfahrungen aus mehr als 45 Jahren, in denen wir eine große Zahl von Verkäufen/Käufen erfolgreich begleitet haben.

Holen Sie sich einen Partner an Bord, der ausnahmslos Ihre Interessen vertritt.

■ Moderation von Strategie- prozessen und Workshops

Führungskräfte-Meetings und Workshops können Ihren Verlag strategisch und inhaltlich weiterbringen. Voraussetzung dafür ist, dass solche Veranstaltungen ordentlich vorbereitet, professionell moderiert und konsequent nachbereitet werden.

Denn was nützt die kreativste Veranstaltung, wenn sich daraus keine konkreten Aufgaben und Termine ergeben, die umgesetzt werden?

Wir moderieren Prozesse - professionell und effektiv.

■ Restrukturierung Sanierung

Sanierungs- oder Restrukturierungsbedarf entsteht, von wenigen Ausnahmen abgesehen, nicht über Nacht, sondern ist ein schleichender und oft mehrjähriger Prozess, der gekennzeichnet ist durch

- andauernden (mehrjährigen) Umsatzrückgang bei gleichbleibenden oder steigenden Kosten,
- sinkende u./o. negative Unternehmensergebnisse,
- Zahlungsprobleme (Wegfall von Skontozahlungen, Verschiebung von Zahlungen, Zunahme von Mahnungen).

Die Erkenntnis, dass eine Krisensituation im Entstehen ist oder bereits besteht, ist der erste Schritt zur Lösung.

Der Weg aus der Krise

Um eine Misserfolgs-Spirale zu beenden bzw. umzukehren sind folgende Schritte notwendig:

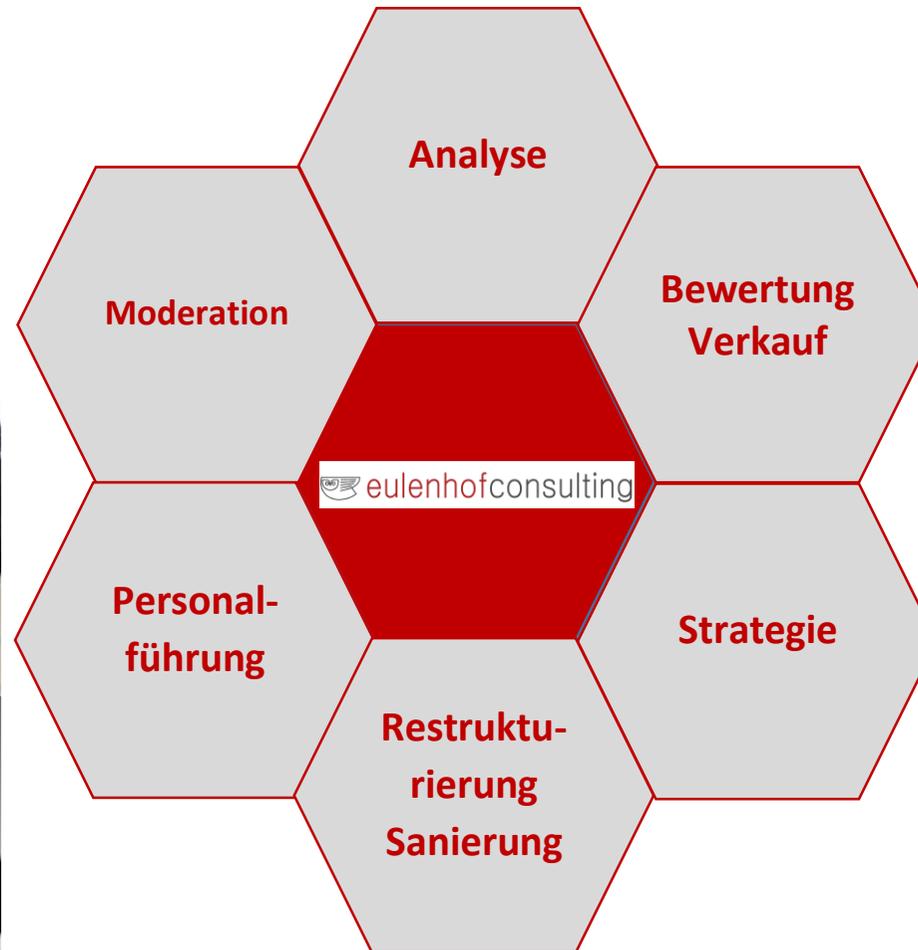
- Analyse der Situation
- Ermittlung der Ursachen
- Erstellung eines Sanierungs-/Restrukturierungsplanes mit konkreten Maßnahmen
- Konsequente Umsetzung des Maßnahmenplanes

Es ist sehr schwer, allein den Weg aus der Krise zu finden. Deshalb empfiehlt es sich, Hilfe von außen zu suchen und anzunehmen.

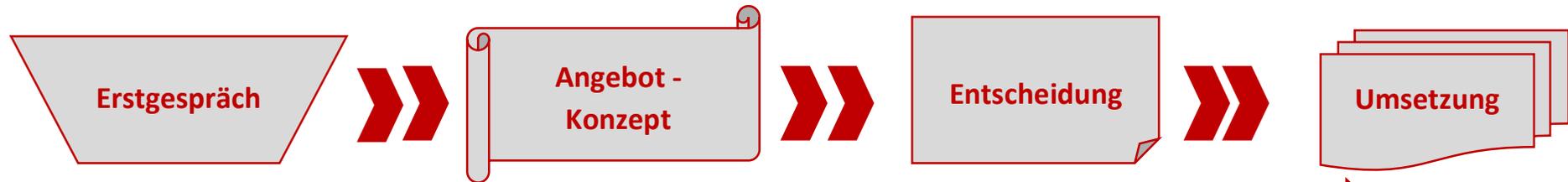
- Wir beraten Verlage und Verleger seit 1968 und verfügen über einen breiten Erfahrungshorizont.
- Wir kennen die typischen Probleme und wissen, wo man den Hebel ansetzen muss.

Wir stehen für ein erstes Gespräch gerne zur Verfügung.

Beratung mit ganzheitlichem Ansatz und modularem Aufbau



Unsere Arbeits- und Vorgehensweise Transparenz, Fairness, Vertrauen



Wir führen mit Ihnen ein kostenloses Erstgespräch, stellen uns bei Ihnen vor und erläutern unsere Arbeits-/ Vorgehensweise.

Sie erläutern uns, wo Sie Hilfe, Unterstützung oder Beratung erwarten.

Wenn es menschlich passt, unterbreiten wir Ihnen ein Angebot.

Sie erhalten von uns ein detailliertes Angebot, bestehend aus

- ▶ Konzept (Ablauf/ Vorgehensweise)
- ▶ Zeitplan
- ▶ Honorierung

Wir stellen Ihnen unser Konzept vor.

Sie prüfen, ob Sie mit uns zusammenarbeiten möchten.

Sie sind einverstanden?

Dann lassen Sie uns keine Zeit mehr verlieren!

Wir gehören nicht zu den Beratern, die schöne Konzepte auf Hochglanzpapier liefern und die Umsetzung anderen überlassen.

Wir setzen gemeinsam mit Ihnen das vereinbarte Konzept um, helfen Ihnen mit Rat und Tat und scheuen auch unangenehme Dinge nicht.

Wir sind auf und an Ihrer Seite!

Lassen Sie uns die **Erfolgsspirale** in Gang bringen ...



So erreichen Sie uns

Firma und Adresse

Eulenhof Consulting GmbH
Nürnberger Straße 25
D-86609 Donauwörth
Amtsgericht Augsburg | HRB 18815

Kommunikationsdaten

Tel. +49-906-246117
Fax +49-906-246116
office@eulenhof-consulting.de
www.eulenhof-consulting.de

Geschäftsführung

Martin Julius Bock
Dipl.-Betriebswirt (FH)



Sie möchten weitere Infos?

www.eulenhof-consulting.de

